

EMMAÛS SOLIDARITÉ

L'ESSENTIEL 2020

« L'indignation pourrait avoir beau jeu de nous donner bonne conscience. Pourtant, elle ne dispense pas de l'action. »

ABBÉ PIERRE

Créée en 1954 par l'abbé Pierre dans la continuité de son appel du 1^{er} février, EMMAÛS Solidarité accompagne les personnes en situation de précarité, quels que soient leur parcours ou origine : personnes à la rue ou ayant subi des ruptures « logement », migrants en situation d'exil.

Forte de la générosité de ses donateurs, l'association EMMAÛS Solidarité les remercie vivement de leur soutien qui lui permet d'agir au service des personnes victimes d'exclusions. Au travers de cet ESSENTIEL les donateurs trouveront la synthèse des actions réalisées en 2020 grâce à leurs contributions.

PRINCIPAUX CHIFFRES

5 200 personnes suivies par jour au titre de 113 services ou activités déclinés en Ile-de-France et dans le Loir et Cher

83 974 K€ de produits, dont 65 237 K€ de subventions

LES ACTEURS

415 adhérents

524 bénévoles

823 salariés

76 stagiaires

15 jeunes en services civiques

LES VALEURS

Pour proposer à chacun des solutions dignes et des perspectives d'insertion, EMMAÛS Solidarité promeut :

- un accompagnement **social global et individualisé**
- l'**inconditionnalité** de l'accueil
- la **continuité** de l'hébergement
- le **respect** des personnes, passant notamment par la **qualité** de la prise en charge

LE PLAIDOYER

Adhérents, bénévoles et salariés de l'association, partenaires institutionnels, acteurs du secteur hébergement-logement, donateurs, légateurs et mécènes, mais aussi collaborateurs d'entreprises solidaires... tous concourent, dans des fonctions spécifiques et complémentaires, à l'action d'EMMAÛS Solidarité auprès des personnes accompagnées, hébergées ou logées.

Membre du Mouvement EMMAÛS, EMMAÛS Solidarité participe activement aux travaux d'EMMAÛS International, d'EMMAÛS Europe et d'EMMAÛS France.

Adhérente de grandes fédérations telles que la Fédération des Acteurs de la Solidarité et l'UNIOPSS, et membre fondateur du Collectif des Associations Unies, l'association, se mobilise aussi dans les actions initiées par ces réseaux pour la défense des plus démunis.

LES TEMPS FORTS 2020

Sous la menace d'un nouveau virus destructeur à impact planétaire, le secteur associatif a tenu le choc grâce à sa capacité d'adaptation et l'engagement des équipes salariées et bénévoles auprès des personnes vulnérables, notamment celles d'EMMAÛS Solidarité.

Alors que de nombreuses personnes en situation de précarité étaient particulièrement exposées à la maladie, les équipes de l'association ont, avec ténacité et conviction, maintenu le cap pour poursuivre leurs actions et même les développer dans des circonstances nécessitant des efforts supplémentaires en matière de création de places d'hébergement.

Dans ce cadre, EMMAÛS Solidarité a :

- Ouvert 844 places d'hébergement dans 11 nouveaux centres.

- Développé d'autres dispositifs : à Ivry une maraude, et à Paris un nouvel Espace Solidarité Insertion ainsi qu'un jardin d'insertion supplémentaire.

L'année a également connu deux événements majeurs :

- Le 26 février : à la suite d'un audit positif, EMMAÛS Solidarité obtient le label Don en Confiance. Cette reconnaissance constitue un encouragement pour développer l'implication associative auprès des personnes démunies, avec le soutien de donateurs, légateurs et mécènes.
- Le 29 septembre : en Assemblée Générale, les adhérents de l'association approuvent les orientations stratégiques 2020-2025.

113 DISPOSITIFS

4 maraudes d'interventions sociales

soit 6 440 rencontres dans l'année
représentant 1 488 personnes

73 centres d'hébergement ou structures de logements accompagnés

représentant 1 349 849 nuitées en 2020
pour une capacité de 4 434 places
selon la répartition ci-contre :

5 dispositifs temporaires

ouverts pendant la période hivernale, pour assurer
12 775 nuitées d'hébergement, 10 380 prestations
d'hygiène et 29 877 repas

1 vestiaire

ayant enregistré 1 017 passages

1 plateforme alimentaire

qui a distribué 78 948 colis

3 jardins d'insertion

avec 420 participants

1 chantier d'insertion

ayant accompagné 15 personnes

15 espaces ou accueils de jour

ayant enregistré 218 459 passages dans l'année

Hébergements et logements accompagnés	Nbre.	Places	% de places
Centres d'Hébergement d'Urgence (CHU)	31	3074	69 %
Centres d'Hébergement et de Réinsertion Sociale (CHRS)	16	783	18 %
Pensions de famille (PF), Résidences Sociales (RS) et Solibail	26	577	13 %

5 missions transversales

qui complètent les actions des structures en matière d'accès :

- à la **santé** : 1 876 bénéficiaires d'actions ;
- au **logement** : 48 participants à l'atelier préparatoire au relogement et 365 ménages logés ;
- à la **culture** : 271 actions en direction de 1 715 personnes suivies dans 5 structures ;
- aux **sport, loisirs et jeux** : 948 participants ;
- ainsi que la **formation** : 175 stagiaires, et l'**emploi** : 497 bénéficiaires, regroupés autour du pôle EMMAÛS Solidarité Compétences ; **1 service RSA** ayant suivi 411 personnes ; et des actions de proximité au service de 497 personnes éloignées de l'emploi, dans le cadre de la gestion de **4 Plans Locaux pour l'Insertion et l'Emploi**.

Pour mener à bien ces actions, les services « support » du siège ont activement collaboré avec l'ensemble des équipes des sites.

L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

Caractéristiques des 5 796 personnes accompagnées dans les 73 structures d'hébergement et de logements adaptés :

 **1 693**
femmes adultes

 **2 723**
hommes adultes

 **1 380**
enfants

Compositions familiales

Célibataires	75 %
Couples sans enfant	3 %
Couples avec enfant(s)	11 %
Familles monoparentales	11 %

Nationalités

Français	14 %
Union Européenne	7 %
Hors UE	79 %

Âges moyens par dispositif

CHU	30 ans
CHRS	38 ans
PF & RS	44 ans

Soit un âge moyen général
de 33 ans

Durée moyenne de prise en charge

CHU	15 mois
CHRS	37 mois
PF & RS	43 mois

Soit une durée moyenne de 22 mois

Type de revenus

Salaires	18 %
Retraites	3 %
AAH Invalidité	6 %
Revenus sociaux	20 %
Autres	21 %
Sans	32 %

Parcours antérieurs

Rue, abris de fortune, campement	47 %
Rupture logement, expulsion	1 %
Hébergement chez un tiers	6 %
Hôtel	8 %
CHRS	2 %
Centre d'Urgence	27 %
Pension de Famille ou RS	1 %
Autres	8 %

LES ORIENTATIONS

10 233 sorties

en provenance
des structures de l'association
réalisées dans l'année

Relogement parc locatif	244	CHRS	105	Autres structures sociales	7 826
Résidence sociale	94	CADA (asile)	430	Autres sorties	792
Pension de Famille	27	Hôtels	715		

GOUVERNANCE

Association laïque d'intérêt général, EMMAÛS Solidarité œuvre au quotidien pour que chacun trouve une place dans la société.

Son projet associatif de 2003 intitulé « Les personnes accueillies au cœur du projet » exprime les valeurs humanistes du Mouvement EMMAÛS qui sont plus que jamais d'actualité.

Plaçant en avant ce projet social et la solidarité, promouvant la dignité et la possibilité pour chacun de prendre sa vie en main, ces valeurs guident depuis 66 ans l'action quotidienne des différents acteurs d'EMMAÛS Solidarité.

Face aux évolutions du contexte et pour mieux répondre aux difficultés des personnes et à leurs besoins, l'association a adopté en 2020 de nouvelles orientations stratégiques pour cinq ans.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration veille au respect des valeurs fondamentales et du projet associatif. Il élabore les orientations stratégiques et le modèle économique de l'association, il en contrôle la mise en œuvre. Il rend compte à l'Assemblée Générale et s'assure du respect des statuts. Le Conseil d'Administration est actuellement composé de 19 membres, dont :

- 2 membres de droit : le représentant d'EMMAÛS France et le représentant des personnes hébergées,
- 17 membres élus par l'Assemblée Générale pour des mandats de trois ans.

Le Conseil d'Administration s'est réuni 8 fois en 2020.

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée Générale constituée des adhérents d'EMMAÛS Solidarité, élit les membres du Conseil d'Administration, se prononce sur le fonctionnement de l'association et approuve les comptes de l'année écoulée et le budget prévisionnel.

Réunie tardivement le 29 septembre 2020 en raison du contexte sanitaire, elle a adopté :

- l'approbation des comptes de l'année 2019 et l'affectation du résultat ;
- l'élection d'une partie des membres du Conseil d'administration ;
- les nouvelles orientations stratégiques 2020-2025.

A noter qu'un temps spécifique a été consacré au contexte sanitaire avec un hommage appuyé à la mobilisation des équipes depuis la crise liée au Covid 19.

LE BUREAU

Composé d'un Président, d'un Vice-Président, d'un Trésorier, d'un Secrétaire, d'un Trésorier adjoint et d'un Secrétaire adjoint, le Bureau est élu chaque année par le Conseil d'Administration suivant l'Assemblée générale.

En étroite collaboration avec l'équipe de la Direction générale, le Bureau assure le fonctionnement courant de l'association dans le respect des décisions prises par le Conseil d'administration, auquel il rend compte.

Le Bureau s'est réuni 7 fois en 2020.

COMPTES DE L'ASSOCIATION : UNE SITUATION SAINNE

Les comptes 2020 dégagent un excédent de 2 782 K€, qui permet à EMMAÛS Solidarité de conforter son assise financière suite au redressement financier enregistré depuis 2012 afin d'absorber le report déficitaire résultant des pertes constatées pendant les exercices 2009-2011. Nous comptabilisons désormais 9 années successives de résultats positifs.

La reconstitution des fonds propres de l'association et le niveau soutenu des financements privés (dons, legs ou mécénats) sont indispensables pour faire face à un contexte persistant de restrictions budgétaires.

LES DONS

Afin qu'EMMAÛS Solidarité se consacre pleinement à ses activités opérationnelles, l'appel aux dons a été confié depuis 2008 à la Fondation Abbé Pierre (FAP), qui réalise une collecte commune annuelle et rétrocède à l'association une quote-part des dons reçus.

Sans faire directement appel à la générosité, EMMAÛS Solidarité reçoit également, mais dans une moindre mesure, des dons spontanés qui proviennent essentiellement de personnes qui suivent son activité (notamment via les cotisations de soutien des adhérents).

Le montant des dons reçus en 2020, hors mécénat, s'élève à 2 197 K€ dont 2 087 K€ reversés par la FAP, soit +25% par rapport à 2019.

Les ressources privées sont complémentaires aux fonds publics car elles permettent à l'association de poursuivre ses actions en faveur des plus démunis dans le respect de ses valeurs.

Total des déficits sur période 2009-2011	- 4 975 K€
Total des excédents sur période 2012-2020	+ 9 764 K€
Solde	+ 4 789 K€

LES LIBÉRALITÉS

Comme avec les dons, les libéralités (legs, donations, assurances-vie) permettent à l'association d'engager des projets novateurs non financés par les pouvoirs publics, notamment dans le cadre d'actions initiées par les missions transverses, mais aussi à combler des financements publics insuffisants dans certains dispositifs. Après instruction, les libéralités sont présentées pour acceptation par le Bureau, puis au Conseil d'Administration.

En 2020, les instances ont délibéré sur **39 dossiers de libéralités, avec un montant total encaissé de 1 455 K€**. Par ailleurs, 44 nouveaux dossiers ont été notifiés et sont soit en cours d'instruction, soit déjà instruits.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

EMPLOIS	Emplois au compte de résultat	Affectation par emploi des ressources collectées
1 Missions sociales	65 878 390	2 110 978
1.1 Actions réalisées en France	65 862 866	
1.2 Actions réalisées à l'étranger	15 524	
2. Frais de recherche de fonds	329 088	193 369
3. Frais de fonctionnement	6 968 585	
4. Dotations aux provisions et dépréciations	3 915 973	
5. Impôt sur les bénéfices	6 431	
6. Report en fonds dédiés de l'exercice	4 093 506	173 725
Total général des emplois	81 191 973	2 478 072
Excédent de l'exercice	2 781 855	
VI. Investissements et désinvestissements nets liés à la générosité du public		656 933
VII. Total général des emplois financés par les ressources liées à la générosité du public		3 135 005

RESSOURCES	Ressources au compte de résultat	Ressources collectées auprès du public
Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice		10 091 604
1. Produits liés à la générosité du public		4 801 657
1.1 Cotisations sans contreparties	3 230	
1.2 Dons, legs et mécénat	4 755 537	
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	42 890	
2. Produits non liés à la générosité du public	4 853 894	
3. Subventions et autres concours publics	68 091 845	
4. Reprises de provisions et dépréciations	1 612 652	
5. Utilisations de fonds dédiés antérieurs	4 613 780	51 807
Total des ressources	74 626 975	4 853 464
Déficit de l'exercice		
Ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice		11 810 063

Les ressources liées à la générosité du public en 2020 ont été employées :

- au financement des missions sociales pour un montant de 2 111 K€, soit 67,3 % du total des emplois ;
- aux frais de recherche de fonds pour 193 K€, soit 6,1 % ;
- en report de fonds dédiés pour 174 K€, soit 5,5 % ;
- aux investissements et désinvestissements nets liés à la générosité du public pour 657 K€, soit 20,9%.

Le solde des ressources liées à la générosité du public en fin d'exercice s'élève à 11 810 K€, en hausse de 1 718 K€ par rapport à celui du début d'exercice. Cette situation permet devrait nous permettre d'investir dans le développement de nouveaux projets de missions sociales au service des personnes vulnérables.

BILAN : SITUATION PATRIMONIALE AU 31/12/2020

ACTIF	NET 2019
ACTIF IMMOBILISÉ	
Immobilisations incorporelles	96 594
Immobilisations corporelles	22 387 771
Immobilisations reçues par legs ou donations	1 966 492
Immobilisations financières	350 869
TOTAL 1 - ACTIF IMMOBILISÉ	24 801 726
ACTIF CIRCULANT	
Avances et acomptes versés	
Créances « usagers »	202 240
Créances reçues par legs ou donations	1 533 047
Autres créances	7 262 106
Valeurs mobilières de placement	18 354 983
Disponibilités	15 032 272
Charges constatées d'avance	313 736
TOTAL 2 - ACTIF CIRCULANT	42 698 404
TOTAL ACTIF	67 500 130

PASSIF	2020
FONDS PROPRES	
Fonds propres	22 997 295
Résultat de l'exercice	2 781 855
Autres fonds propres	11 136 964
TOTAL 1 - FONDS PROPRES	36 916 114
TOTAL 2 - FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	8 075 008
TOTAL 3 - PROVISIONS	7 323 627
DETTES	
Emprunts et dettes financières	2 254 206
Dettes fournisseurs	4 466 203
Dettes des legs et donations	340 606
Dettes fiscales et sociales	7 192 579
Dettes sur immobilisations	506 567
Autres dettes	198 990
Produits constatés d'avance	226 230
TOTAL 4 - DETTES	15 185 381
TOTAL PASSIF	67 500 130



emmaus-solidarite.org
32 rue des Bourdonnais, 75001 Paris
contact@emmaus.asso.org

Les informations présentées dans cet Essentiel sont issues des rapports présentés et approuvés lors de l'Assemblée Générale du 29 septembre 2020. Elles sont accessibles dans leur intégralité sur le site de l'association www.emmaus-solidarite.org. Le Rapport d'Activité de l'association y est disponible à la rubrique Qui sommes-nous / Nos publications.

