



EMMAÛS SOLIDARITÉ

L'ESSENTIEL 2019

Forte de la générosité de ses donateurs, l'association EMMAÛS Solidarité les remercie vivement de leur soutien qui lui permet d'agir quotidiennement au service des personnes victimes d'exclusions.

Au travers de cet ESSENTIEL les donateurs trouveront la synthèse des actions réalisées en 2019 grâce à leurs contributions.



Créée en 1954 par l'abbé Pierre dans la continuité de son appel du 1^{er} février, EMMAÛS SOLIDARITÉ accompagne les personnes en situation de précarité, quels que soient leur parcours ou origine : personnes à la rue ou ayant subi des ruptures « logement », migrants en situation d'exil.

www.emmaus-solidarite.org

PRINCIPAUX CHIFFRES

5 000 personnes suivies par jour au titre de 106 services ou activités déclinés en Ile-de-France et dans le Loir et Cher

79 655 K€ de produits, dont 62 427 K€ de subventions

LES ACTEURS

420 adhérents **106** stagiaires

636 bénévoles **24** jeunes en services civiques

766 salariés

LES VALEURS

Pour proposer à chacun des solutions dignes et des perspectives d'insertion, EMMAÛS Solidarité promet :

- un accompagnement **social global et individualisé**
- la **continuité** de l'hébergement
- l'**inconditionnalité** de l'accueil
- le **respect** des personnes, passant notamment par la **qualité** de la prise en charge

LE PLAIDOYER

Adhérents, bénévoles et salariés de l'association, partenaires institutionnels, acteurs du secteur hébergement-logement, donateurs, légataires et mécènes, mais aussi collaborateurs d'entreprises solidaires... tous concourent dans des fonctions spécifiques et complémentaires à l'action d'EMMAÛS Solidarité auprès des personnes accompagnées, hébergées ou logées.

Adhérente de grandes fédérations telles que la Fédération des Acteurs de la Solidarité et l'UNIOPSS, et membre fondateur du Collectif des Associations Unies, l'association, se mobilise aussi dans les actions initiées par ces réseaux pour la défense des plus démunis.

Membre du Mouvement EMMAÛS, EMMAÛS Solidarité participe activement aux travaux d'EMMAÛS International, d'EMMAÛS Europe et d'EMMAÛS France.

TEMPS FORTS 2019

Malgré des contraintes budgétaires, l'association a poursuivi en 2019 son engagement indéfectible au service des personnes victimes de la précarité dans un esprit d'adaptabilité et d'innovation, avec le soutien remarquable de ses équipes.

L'année 2019 a connu :

- une importante réflexion participative associant l'ensemble des acteurs de l'association et ayant conduit à l'adoption des nouvelles orientations stratégiques de l'association lors de l'Assemblée générale du 29/09/20;
- un audit positif qui s'est concrétisé par la labellisation «Don en Confiance» le 26 février 2020;

- des nouveaux sites, compensant souvent les fermetures inhérentes à l'utilisation pour des fins sociales de bâtiments intercalaires : centres d'hébergement Nancy, Jourdan (structure associée à la création de la Maison des Réfugiés), Amiral Mouchez ;
- l'ouverture de notre 19^{ème} pension de famille, rue Poirier de Narçay (75014) ;
- la transformation de 7 centres migrants en Hébergements d'Urgence pour Demandeurs d'Asile ;
- s'ajoute la confirmation du rétablissement des comptes, avec la résorption enfin réalisée des déficits enregistrés sur la période 2009-2011, permettant une reconstitution des fonds propres dans un contexte de restrictions budgétaires.

106 DISPOSITIFS

3 maraudes d'interventions sociales

soit 4 084 rencontres dans l'année
représentant 1 254 personnes

70 centres d'hébergement ou structures de logements accompagnés

représentant 1 312 535 nuitées en 2019
pour une capacité de 4 431 places
selon la répartition ci-contre :

5 dispositifs temporaires

ouverts pendant la période « grand froid », soit 69
places de mise à l'abri représentant 1165 nuitées
assurées dans ces sites temporaires (dont 3 salles
parisiennes municipales ayant également permis
d'assurer au cours de l'hiver 17 653 repas)

1 vestiaire

ayant enregistré 680 passages

1 plateforme alimentaire

qui a distribué 80 000 colis

2 jardins d'insertion

avec 138 participants

14 espaces ou accueils de jour

ayant enregistré 309 876 passages dans l'année

Hébergements et logements accompagnés	Nbre.	Places	% de places
Centres d'Hébergements d'Urgence (CHU)	28	3112	70 %
Centres d'Hébergement et de Réinsertion Sociale (CHRS)	16	774	18 %
Pensions de famille (PF), Résidences Sociales (RS) et Solibail	26	545	12 %

5 missions transversales

qui complètent les actions des structures en matière d'accès :

- à la **santé** : 6 741 bénéficiaires d'actions ;
- au **logement** : 222 participants à l'atelier préparatoire au relogement et 366 ménages logés ;
- à la **culture** : 233 actions en direction de 5479 personnes suivies dans 5 structures ;
- au **sport** : 19 évènements pour 1465 participants ;
- ainsi que la **formation** : 271 stagiaires, et l'**emploi** : 475 bénéficiaires, regroupés autour du pôle Insertion Demain ; **1 service RSA** ayant suivi 246 personnes ; et des actions de proximité au service de 304 personnes éloignées de l'emploi, dans le cadre de la gestion de **4 Plans Locaux pour l'Insertion et l'Emploi**.

Pour mener à bien ces actions, les services « support » du siège ont activement collaboré avec l'ensemble des équipes des sites.

L'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL

Caractéristiques des 6 512 personnes accompagnées dans les 70 structures d'hébergement et de logements adaptés :

 **2086**
femmes adultes

 **2802**
hommes adultes

 **1624**
enfants

Compositions familiales

Célibataires	76 %
Couples sans enfant	3 %
Couples avec enfant(s)	5 %
Familles monoparentales	16 %

Nationalités

Français	13 %
Union Européenne	7 %
Hors UE	80 %

Âges moyens par dispositif

CHU	28 ans
CHRS	38 ans
PF & RS	45 ans

Soit un âge moyen général
de 31 ans

Durée moyenne de prise en charge

CHU	10 mois
CHRS	34 mois
PF & RS	46 mois

Soit une durée moyenne de 18 mois

Type de revenus

Salaires	14 %
Retraites	3 %
AAH Invalidité	6 %
Revenus sociaux	25 %
Autres	18 %
Sans	34 %

Parcours antérieurs

Rue, abris de fortune, campement	51 %
Rupture logement, expulsion	1 %
Hébergement chez un tiers	4 %
Hôtel	12 %
CHRS	2 %
Centre d'Urgence	20 %
Pension de Famille ou RS	2 %
Autres	8 %

LES ORIENTATIONS

9 060 sorties

en provenance
des structures de l'association
réalisées dans l'année

Relogement parc locatif	307	CHRS	163	Autres structures sociales	6 872
Résidence sociale	38	CADA (asile)	469	Autres sorties	710
Pension de Famille	21	Hôtels	480		

GOUVERNANCE

Association laïque d'intérêt général, EMMAÜS Solidarité œuvre au quotidien pour que chacun trouve une place dans la société.

Son projet associatif de 2003 intitulé « Les personnes accueillies au cœur du projet » exprime les valeurs humanistes du Mouvement EMMAÜS qui sont plus que jamais d'actualité.

Plaçant en avant ce projet social et la solidarité, promouvant la dignité et la possibilité pour chacun de prendre sa vie en main, ces valeurs guident depuis 66 ans l'action quotidienne des différents acteurs d'EMMAÜS Solidarité.

Face aux évolutions du contexte et pour mieux répondre aux difficultés des personnes et à leurs besoins, l'association a adopté en 2013 des orientations stratégiques pour cinq ans, qui ont fait l'objet d'un travail important d'actualisation en 2019.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration veille au respect des valeurs fondamentales et du projet associatif. Il élabore les orientations stratégiques et le modèle économique de l'association, il en contrôle la mise en œuvre. Il rend compte à l'Assemblée Générale et s'assure du respect des statuts. Le Conseil d'Administration est actuellement composé de 19 membres, dont :

- 2 membres de droit : le représentant d'EMMAÜS France et le représentant des personnes hébergées,
- 17 membres élus par l'Assemblée Générale pour des mandats de trois ans.

Le Conseil d'Administration s'est réuni 7 fois en 2019.

COMPTES DE L'ASSOCIATION : UNE SITUATION SAINE

Les comptes 2019 dégagent un excédent de 2 235 K€, qui permet à EMMAÜS Solidarité de conforter son assise financière suite au redressement financier enregistré depuis 2012 afin d'absorber le report déficitaire résultant des pertes constatées pendant les exercices 2009-2011. Nous comptabilisons désormais 8 années successives de résultats positifs.

La reconstitution des fonds propres de l'association et le niveau soutenu des financements privés (dons, legs ou mécénats) sont indispensables pour faire face à un contexte persistant de restrictions budgétaires.

LES DONS

Afin qu'EMMAÜS Solidarité se consacre pleinement à ses activités opérationnelles, l'appel aux dons a été confié depuis 2008 à la Fondation Abbé Pierre (FAP), qui réalise une collecte commune annuelle et rétrocède à l'association une quote-part des dons reçus.

Sans faire directement appel à la générosité, EMMAÜS Solidarité reçoit également, mais dans une moindre mesure, des dons spontanés qui proviennent essentiellement de personnes qui suivent son activité (notamment via les cotisations de soutien des adhérents).

Le montant des dons reçus en 2019, hors mécénat, s'élève à 1 749 K€ dont 1 663 K€ reversés par la FAP, soit +5% par rapport à 2018

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée Générale constituée des adhérents d'EMMAÜS Solidarité, élit les membres du Conseil d'Administration, se prononce sur le fonctionnement de l'association et approuve les comptes de l'année écoulée et le budget prévisionnel.

Réunie tardivement le 29 septembre 2020 en raison du contexte sanitaire, elle a adopté :

- l'approbation des comptes de l'année 2019 et l'affectation du résultat ;
- l'élection d'une partie des membres du Conseil d'administration ;
- les nouvelles orientations stratégiques 2020-2025.

A noter qu'un temps spécifique a été consacré au contexte sanitaire avec un hommage appuyé à la mobilisation des équipes depuis la crise liée au Covid 19.

LE BUREAU

Composé d'un Président, d'un Vice-Président, d'un Trésorier, d'un Secrétaire, d'un Trésorier adjoint et d'un Secrétaire adjoint, le Bureau est élu chaque année par le Conseil d'Administration suivant l'Assemblée générale.

En étroite collaboration avec l'équipe de la Direction générale, le Bureau assure le fonctionnement courant de l'association dans le respect des décisions prises par le Conseil d'administration, auquel il rend compte.

Le Bureau s'est réuni 8 fois en 2019.

Les ressources privées sont complémentaires aux fonds publics car elles permettant à l'association de poursuivre ses actions en faveur des plus démunis dans le respect de ses valeurs.

Total des déficits sur période 2009-2011	- 4 975 K€
Total des excédents sur période 2012-2019	+ 6 982 K€
Solde	+ 2 007 K€

LES LIBÉRALITÉS

Comme avec les dons, les libéralités (legs, donations, assurances-vie) permettent à l'association d'engager des projets novateurs non financés par les pouvoirs publics, notamment dans le cadre d'actions initiées par les missions transverses, mais aussi à combler des financements publics insuffisants dans certains dispositifs. Après instruction, les libéralités sont présentées pour acceptation par le Bureau, puis au Conseil d'Administration.

En 2019, les instances ont délibéré sur **38 dossiers de libéralités, avec un montant total encaissé de 2 261 K€**, soit + 12%, par rapport à 2018. Par ailleurs, 32 nouveaux dossiers ont été notifiés et sont soit en cours d'instruction, soit déjà instruits.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

EMPLOIS	Emplois au compte de résultat	Affectation par emploi des ressources collectées
1 Missions sociales	66 023 931	2 233 237
1.1 Actions réalisées en France	66 014 580	
1.2 Actions réalisées à l'étranger	9 351	
2 Frais de recherche de fonds	232 797	73 353
3 Frais de fonctionnement	3 895 014	790 709
I. Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	70 151 743	
II. Dotations aux provisions	4 078 026	
III. Engagements à réaliser sur ressources affectées	3 189 819	
IV. Excédent de ressources de l'exercice	2 235 302	
Total général des emplois	79 654 889	
V. Acquisitions d'immobilisations de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		164 403
VI. Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations antérieures financées par les ressources collectées auprès du public		156 336
VII. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		3 105 366

RESSOURCES	Ressources au compte de résultat	Ressources collectées auprès du public
Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		9 493 175
1 Ressources collectées auprès du public		4 069 797
1.1 Dons et legs collectés	4 010 613	
1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	59 184	
2 Autres fonds privés	1 173 740	
3 Subventions et autres concours publics	65 134 000	
4 Autres produits	4 249 439	
I. Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	74 626 975	
II. Reprises de provisions	1 929 036	
III. Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	3 098 878	
IV. Variations des fonds dédiés collectés auprès du public		3 703
V. Insuffisance de ressources de l'exercice		
Total général des ressources	79 654 889	4 073 500
VI. Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		3 105 366
Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice		10 461 309

Les ressources collectées auprès du public en 2019 ont été employées :

- au financement des missions sociales pour un montant de 2 233 K€, soit 72 % du total des emplois ;
- aux frais de recherche de fonds pour 73 K€, soit 2 % ;
- et aux frais de fonctionnement pour 791 K€, soit 25 %.

La part des acquisitions d'immobilisations financées en 2019 et la

neutralisation de la dotation aux amortissements du 1^{er} exercice du CER sont de 8 K€.

Le solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice s'élève à 10 461 K€, en hausse de 968 K€ par rapport à celui de l'année précédente. Cette situation permet d'assurer le paiement de nos dépenses courantes, essentiellement les salaires, évitant le recours aux crédits bancaires.

BILAN : SITUATION PATRIMONIALE AU 31/12/19

ACTIF	NET 2019
ACTIF IMMOBILISÉ	
Immobilisations incorporelles	131 240
Immobilisations corporelles	24 353 147
Immobilisations financières	1 489 395
TOTAL 1 - ACTIF IMMOBILISÉ	25 973 782
ACTIF CIRCULANT	
Avances et acomptes versés	124 546
Créances « usagers »	152 497
Autres créances	7 761 031
Valeurs mobilières de placement	19 140 281
Disponibilités	9 742 909
Charges constatées d'avance	500 123
TOTAL 2 - ACTIF CIRCULANT	37 421 386
TOTAL ACTIF	63 395 169

PASSIF	2019
FONDS ASSOCIATIFS	
Fonds propres	17 804 538
Résultat de l'exercice	2 235 302
Autres fonds associatifs	17 673 401
TOTAL 1 - FONDS ASSOCIATIFS	37 713 241
TOTAL 2 - PROVISIONS	5 073 118
TOTAL 3 - FONDS DÉDIÉS	3 614 287
DETTES	
Emprunts et dettes financières	3 312 026
Dettes fournisseurs	5 782 926
Dettes fiscales et sociales	6 738 404
Dettes sur immobilisations	625 115
Autres dettes	124 587
Produits constatés d'avance	411 464
TOTAL 4 - DETTES	16 994 523
TOTAL PASSIF	63 395 169