



2024 Emmaüs Solidarité

L'ESSENTIEL

emmaus-solidarite.org





SOLIDARITÉ INCONDITIONNELLE DEPUIS 1954

Créée en 1954, Emmaüs Solidarité lutte sans condition contre l'exclusion des personnes et des familles à la rue. Membre du Mouvement Emmaüs, l'association accompagne chaque jour plus de 9 000 personnes vers l'insertion au moyen de 137 dispositifs et dans le cadre d'un accompagnement global.

Emmaüs Solidarité remercie vivement ses donateurs et donatrices car ils lui permettent d'agir auprès des personnes victimes d'exclusions. Au travers de cet essentiel, ils trouveront la synthèse des actions réalisées en 2024 grâce à leur générosité.



Un résident du centre d'hébergement d'urgence «Faubourg Saint Denis» dans le 9^{er} arrondissement de Paris (places grands marginaux, avec animaux)



Marie-France Eprinchard
Présidente



Lotfi Ouanezar
Directeur Général

EDITO

Le 26 juin 2025

Dans le tumulte croissant des défis sociaux, économiques et politiques qui marquent notre époque, 2024 s'inscrit comme une année de réflexion et d'engagements. Emmaüs Solidarité, fidèle à ses valeurs fondamentales, s'est trouvée face une double exigence : préserver et renforcer ses missions, tournées vers les personnes les plus fragiles de notre société, et dessiner aussi un nouveau cap pour les 5 prochaines années, dans le cadre des nouvelles orientations stratégiques 2025-2030.

En 2024, nos équipes ont mobilisé toute leur énergie pour faire face à ces nombreux défis. Nous avons ainsi géré 58 centres d'hébergement d'urgence ou de réinsertion sociale, 29 structures de logements accompagnés, 5 haltes de nuit, 8 accueils de jour, 4 maraudes, et d'autres dispositifs hivernaux, spécifiques ou innovants.

Notre association a assuré plus de 1 632 023 nuitées et accompagné 9 277 personnes. Ce chiffre, en constante augmentation, témoigne du niveau élevé des besoins sociaux et du basculement inquiétant de plusieurs catégories de personnes vers la grande pauvreté.

Beaucoup d'enfants comptent parmi les personnes hébergées par Emmaüs Solidarité. 2 000 enfants grandissent dans nos centres, pour lesquels nous nous devons d'assurer malgré l'incertitude du contexte et dans la même dignité qu'à leurs parents, enfance et jeunesse. Ce devoir guide notre action quotidienne et il nous revient d'aider ces familles dans leur quête de stabilité.

Oui, notre objectif est que chaque personne accueillie à Emmaüs Solidarité, quel que soit son âge, accède à ses droits, trouve protection et épanouissement.



A l'accueil de jour d'Aboukir, dans le 2^{ème} arrondissement de Paris

LES ACTEURS ET ACTRICES



284 adhérent·es



928 salarié·es



778 bénévoles



126 stagiaires

NOS VALEURS

Emmaüs Solidarité s'appuie sur des valeurs fortes pour répondre aux situations de détresse et de pauvreté. Elles ont fait la raison d'être de l'association :

- l'**inconditionnalité** de l'accueil
- le respect de chacun dans sa **dignité**
- la **continuité** de l'hébergement, sans remise à la rue
- l'**individualisation** de l'accompagnement

NOTRE PLAIDOYER

Emmaüs Solidarité participe à diverses instances interassociatives pour porter et défendre la voix des personnes démunies.

Elle est notamment membre fondateur du **Collectif des Associations pour le logement** qui se mobilise régulièrement pour porter des actions de plaidoyer, et adhère à de grandes fédérations, telles que la **Fédération des Acteurs de la Solidarité**, l'**Union Nationale Interfédérale des Œuvres et Organismes Privés Non Lucratifs Sanitaires et Sociaux** et l'**Union professionnelle du logement accompagné**.

Au fil des années, Emmaüs Solidarité a développé un large réseau de partenaires institutionnels du secteur de l'hébergement et du logement, entreprises, mécènes, salarié·es, bénévoles, adhérent·es, qui participent à soutenir et enrichir le travail mené par ses équipes auprès des personnes accompagnées dans ses différents dispositifs.

Membre du **Mouvement Emmaüs**, l'association participe activement aux travaux d'Emmaüs International, d'Emmaüs Europe et d'Emmaüs France.



Enfants accueillis à l'accueil de jour d'Aboukir (Paris 2^{ème} arrondissement)

CHIFFRES CLÉS

9 277

personnes accompagnées



2 299
Enfants



2 941
Femmes



4 037
Hommes



30%
personnes en famille



66%
personnes seules



4%
personnes en couple
sans enfant

137

dispositifs en Île de France et Loir-et-Cher



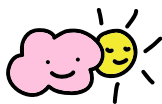
4 maraudes d'intervention
sociale pour créer du lien



8 accueils de jour et 5 haltes
de nuits pour répondre aux
besoins essentiels au quotidien



87 centres d'hébergement
et logement adaptés pour
répondre à l'urgence de la rue



4 dispositifs dispositifs hiver-
naux pour mettre à l'abri les plus
précaires



2 plateformes alimentaires
pour la récupération de denrées
et leur distribution



3 jardins partagés d'insertion
qui associent insertion
professionnelle et vie de quartier



2 chantiers d'insertion
autour de la permaculture et
de la restauration antigaspi



1 maison des Réfugiés pour accueil-
lir, informer et faciliter l'insertion
des personnes exilées



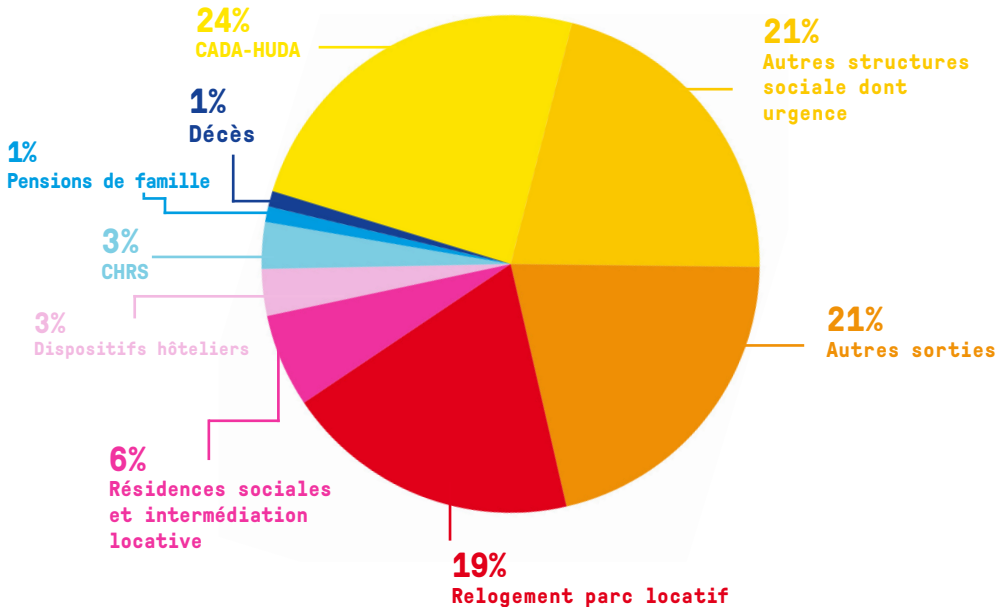
1 centre culturel qui associe la
création contemporaine à la
lutte contre l'exclusion



3 espaces beauté et bien-être pour
retrouver l'estime de soi

2 562 sorties

de personnes accompagnées à l'association depuis nos structures



5 missions transversales

qui complètent les actions des structures pour l'accès :

-  à la **santé et au sport** avec **5 991** participations à **107** actions et **550 séances sportives**
-  au **logement** : **709** ménages relogés dont **72%** dans un logement de droit commun et **28%** en logement accompagné
-  à la **culture, aux loisirs et aux jeux** : **450** actions culturelles, **23** séjours en maison de vacances, **12** séjours en colonies de vacances
-  à la **formation** avec **460** participant-es et à l'**emploi** : **747** personnes accompagnées via le pôle Compétences, qui compte également **1** service RSA ayant suivi **766** personnes
-  à de multiples activités grâce à nos **778 bénévoles**, en appui des équipes du terrain

avec le soutien des services « supports » du siège
et en collaboration avec l'ensemble des équipes des sites.



Notre équipe de maraude, dans Paris Centre

GOVERNANCE

Notre projet associatif de 2003 intitulé *Les personnes accueillies au cœur du projet* exprime les valeurs humanistes du Mouvement Emmaüs.

Il promeut la solidarité, la dignité et la possibilité pour chacun de prendre sa vie

en main ; valeurs qui guident notre action quotidienne depuis 70 ans.

Face aux évolutions de la société et aux besoins des personnes en difficulté, l'association a adopté en 2020 de nouvelles orientations stratégiques pour cinq ans.

**ASSOCIATION LAÏQUE D'INTÉRÊT GÉNÉRAL,
EMMAÜS SOLIDARITÉ ŒUVRE AU QUOTIDIEN POUR QUE CHACUN
RETROUVE UNE PLACE DANS LA SOCIÉTÉ.**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Constituée des adhérent-es d'Emmaüs Solidarité, elle élit les membres du Conseil d'Administration, se prononce sur le fonctionnement de l'association et approuve les comptes de l'année écoulée et le budget prévisionnel.

Réunie le 27 juin 2024, elle a élu 5 administrateurs et administratrices parmi les adhérent-es, approuvé le rapport moral de la Présidente ainsi que les comptes de l'année 2023 et voté le budget de l'année 2024.

LE BUREAU

Le Bureau est élu chaque année par le Conseil d'Administration suivant l'Assemblée Générale. En étroite collaboration avec l'équipe de la Direction Générale, il assure le fonctionnement courant de l'Association dans le respect des décisions prises par le Conseil d'Administration, auquel il rend compte.

Il s'est réuni 7 fois en 2024.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Il veille au respect des valeurs fondamentales et du projet associatif, élabore les orientations stratégiques et le modèle économique de l'association, et en contrôle la mise en œuvre.

Il rend compte à l'Assemblée Générale et s'assure du respect des statuts. En 2024, le Conseil d'Administration était composé de 20 membres, dont 2 membres de droit (le représentant d'Emmaüs France, M. Christian CERNE, et la représentante des personnes hébergées, Mme. Anne Housso Akré), ainsi que 18 membres élus par l'Assemblée Générale pour des mandats de 3 ans.

Il s'est réuni 7 fois en 2024, et a organisé un séminaire stratégique dans les locaux du Pôle Compétences, en présence du COMEX et des directeurs des 5 territoires de l'association, qui marque le début du chantier des Orientations stratégiques pour 2025-2030.

La commission « 70 ans » a terminé ses travaux fin mars 2024.

La commission « charte administrateur » a rendu ses travaux au Conseil d'Administration du 27 juin 2024, lors duquel la charte proposée par la commission a été adoptée.

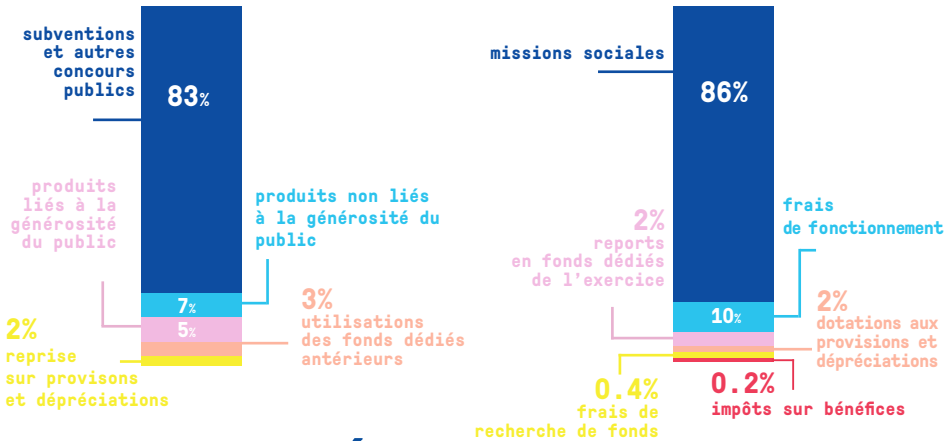


Une famille hébergée au SAS Rigoles, dans le 20^{ème} arrondissement

COMPTES

ORIGINES DES RESSOURCES

EMPLOIS DES RESSOURCES



BILAN SIMPLIFIÉ (DONNÉES EN K€)

ACTIF	2024	2023	PASSIF	2024	2023
actif immobilisé	29 961	27 849	fonds propres	42 600	41 297
dont immobilisations corporelles	26 629	25 413	dont fonds propres sans droit de reprise	12 856	12 857
			dont résultat de l'exercice	1 942	2 365
actif circulant	58 332	48 968	fonds reportés et dédiés	9 910	9 067
dont disponibilités et valeurs mobilières de placement	44 364	38 818	provisions	5 550	6 529
			dettes	30 233	19 924
TOTAL ACTIF	88 294	76 817	TOTAL PASSIF	88 294	76 817

ACTIE

Au 31 décembre 2024 le total du bilan passe de **76 817 K€** à **88 294 K€**, soit une hausse de **15%** due aux acquisitions d'immobilisations de l'exercice et de la hausse de la trésorerie.

L'actif immobilisé d'un total net de **29 962 K€** comprend essentiellement des immobilisations corporelles pour un montant de **26 629 K€**, soit 89% de l'actif immobilisé. L'actif circulant de **58 333 K€** se compose de créances **13 968 K€** et d'une trésorerie globale qui s'élève à **44 365 K€**.

PASSIF

Les fonds propres d'un total de **42 600 K** totalisent les fonds propres sans droit de reprise et les réserves, le report à nouveau et le résultat de l'exercice d'un montant de **1 943 K€**.

Les fonds reportés et fonds dédiés pour **9 910 K€** intègrent les fonds reportés de **4 018 K€** liés aux legs ou donations et les **5 893 K€** qui représentent les ressources n'ayant pas été consommées au 31 décembre, se trouvent ainsi reportées pour l'année 2024. Les provisions de **5 550 K€** intègrent des provisions pour risques de **3 510 K€**, et des provisions pour charges de **2 040 K€** concernant essentiellement nos engagements en matière de départs à la retraite des salariés.

Les dettes de **30 233K€** correspondent aux sommes dues aux fournisseurs pour **4 971 K€**, aux dettes des legs et donations pour **715K€**, aux dettes sur immobilisations pour **732K€**, aux dettes fiscales et sociales pour **10 385K€**, mises en paiement dès les premiers mois de l'année 2025, et les dettes financières pour **1 173K€**, les autres dettes pour **395K€** et les produits constatés d'avance pour **11 862K€**.

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	TOTAL	%	TOTAL	%
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	5 768 259	5,4	5 693 729	5,6
2 - PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	7 145 834	6,7	6 500 648	6,4
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	88 575 098	82,5	86 216 790	85,2
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	2 598 357	2,4	1 181 282	1,2
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	3 300 847	3,1	1 609 787	1,6
TOTAL	107 388 395	100	101 202 236	100
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	90 642 465	86	85 275 865	86,3
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	459 806	0,4	462 939	0,5
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	10 043 139	9,5	8 775 424	8,9
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	1 838 658	1,7	1 701 314	1,7
5 - IMPÔTS SUR LES BENEFICES	216 399	0,2	128 904	0,1
6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	2 244 932	2,1	2 492 733	2,5
TOTAL	105 445 400	100	98 837 178	100
EXCEDENT OU DEFICIT	1 942 994		2 365 057	

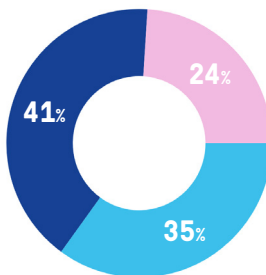
Les ressources collectées auprès du public 2024, d'un montant total de 5 768 K€ représentent 5,4% du total des produits, elles sont composées :

- de cotisations des adhérents pour 2,8 K€
- de legs, donations et assurances-vie pour 2 481,3 K€
- de dons manuels pour un montant de 1 711,3 K€
- de mécénat pour 629,5 K€
- d'autres produits dont les produits financiers de l'exercice pour 943,3 K€

EMPLOIS PAR DESTINATION	EMPLOIS 2024	RESSOURCES PAR ORIGINE	RESSOURCES 2024
EMPLOIS DE L'EXERCICE		RESSOURCES DE L'EXERCICE	
1- MISSIONS SOCIALES	4 044 750	1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	5 768 259
1.1 Réalisées en France	4 033 650	1.1 Cotisations sans contrepartie	2 850
1.2 Réalisées à l'étranger	11 090	1.2 Dons, legs et mécénat	4 822 145
2- FRAIS RECHERCHE DE FONDS	343 822	1.3 Autres ressources liées à l'appel à la générosité du public	943 263
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	612 456		
TOTAL DES EMPLOIS	5 001 028	TOTAL DES RESSOURCES	5 768 259
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	-	2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	-
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	220 351	3 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC	100 874
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	647 754	DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	-
TOTAL	5 869 132	TOTAL	5 869 132
		Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice	10 963 419
		(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	647 754
		(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	2 739 922
		RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	8 871 251

MERCI

**EMMAÜS SOLIDARITÉ
REMERCIE CHALEUREUSEMENT
SES DONATEURS, BIENFAITEURS ET
BIENFAITRICES.**



Legs et donations

Dons financiers
(y compris la collecte de la
Fondation pour le logement
des défavorisés et les frais
d'adhésion)

Assurances-vie

**RÉPARTITION DE LA GÉNÉROSITÉ
DU PUBLIC EN 2024**

LES DONS MANUELS

L'appel aux dons a été confié depuis 2008 à la **Fondation pour le logement des défavorisés**, qui réalise une collecte commune annuelle et reverse à l'association une quote-part des dons reçus. L'association reçoit également des dons spontanés, ainsi que des cotisations de soutien de la part de ses adhérents. Association

d'intérêt général et **labellisée Don en Confiance**, Emmaüs Solidarité est habilitée à recevoir des dons déductibles de l'impôt sur le revenu au titre de l'article 200 du Code général des impôts. Le montant des dons reçus en 2024, hors mécénat, s'élève à **1 711 317 €** intégrant le reversement de la Fondation pour le logement des défavorisés.

LES LIBÉRALITÉS

Les libéralités (legs, donations, assurances-vie) sont un acte généreux de transmission post-mortem et constituent un **pilier économique** pour l'association. C'est dans le strict respect des volontés de nos bienfaiteurs et bienfaitrices qu'Emmaüs Solidarité a instruit **25 nouveaux legs**, acceptés par le Conseil d'Administration. Grâce à **55 bienfaiteurs et bienfaitrices**, la somme de **2 481 K€** a été comptabilisée.

De plus, Emmaüs Solidarité est habilitée à recevoir des libéralités totalement exonérées de droits de succession. Ces fonds issus de la **générosité du public** lui permettent d'engager des projets novateurs non financés par les pouvoirs publics, notamment dans le cadre d'actions initiées par les **missions transversales**, mais aussi à combler des financements publics insuffisants dans certains dispositifs.

POLITIQUES DE RÉSERVES

Les fonds propres statutaires de 11 691 K€ au 31.12.2024 sont composés d'un fonds de réserves spéciales pour 6 355 K€ et d'un fonds d'investissement de 5 336 K€. Les réserves sont principalement destinées à financer le développement de l'association et faire face aux aléas. Elles sont composées :

- des réserves pour le projet associatif (3 700 K€)
- de la réserve d'investissement (687 K€) utilisée pour les financer les immobilisations corporelles
- de la réserve de compensation (730 K€) destinée à financer les déficits futurs des CHRS
- de la réserve de trésorerie (116 K€) pour les CHRS

S'ajoute aux fonds propres statutaires et réserves, le report à nouveau de 15 503 K€ qui constate l'affectation des résultats des exercices antérieurs.

Ces fonds propres sont nécessaires à Emmaüs Solidarité et permettent :

- d'assurer le financement des projets d'acquisitions immobilières à mettre à disposition des actions en faveur du public accompagné.
- de financer les avances sur travaux des nouveaux projets de centres d'hébergement, en vue d'une ouverture rapide.
- de disposer d'une trésorerie suffisante toute l'année, gage de sécurité, couvrant plusieurs mois d'activité et permettant ainsi le recours aux concours bancaires en cas de non-paiement des subventions par l'Etat.
- de financer des projets innovants permettant ainsi de développer nos missions sociales au service des personnes vulnérables.



Le mot de la Présidente

Quand j'ai pris ma retraite en 2012, j'ai souhaité mettre mes compétences médicales au service des personnes les plus éloignées de la santé. La rencontre d'un médecin bénévole à la mission santé d'Emmaüs Solidarité a été décisive : j'ai décidé de rejoindre l'association. En 2014, je rejoins le Conseil d'Administration, apportant ainsi ma connaissance du terrain à cette instance décisionnelle.

Au début 2019, suite au décès brutal du Président Paul Duprez qui m'avait proposé d'être sa vice-présidente, j'ai assuré l'intérim et ai été élue Présidente. C'était la première fois que la présidence était exercée par un médecin. Aujourd'hui, l'activité de médecin bénévole à la Mission Santé est très variée : consultation à l'accueil de jour de l'Agora, animation d'ateliers santé en centre d'hébergement...

En 2024, Emmaüs Solidarité, fidèle à ses valeurs fondamentales, a souhaité préserver et renforcer ses missions tournées vers les personnes les plus fragiles dont 2 000 enfants qui grandissent dans nos centres à qui nous devons assurer malgré l'incertitude du contexte, enfance et jeunesse et qui seront au cœur de nos nouvelles orientations stratégiques 2025-2030.

Notre objectif est que chaque personne accueillie à Emmaüs Solidarité, quel que soit son âge, accède à ses droits et trouve protection et épanouissement. L'engagement du grand public est plus indispensable que jamais pour apporter des solutions durables aux plus démunis.

Marie-France Eprinchard
Présidente

CONTACT ADHÉSIONS, DONNÉES ET LIBÉRALITÉS :

Maria Baptista Lemoine

mbaptistalemoine@emmaus.asso.fr



emmaus-solidarite.org

32 rue des Bourdonnais, 75001 Paris

contact@emmaus.asso.fr



UNE ASSOCIATION LABELLISÉE «DON EN CONFIANCE»

Emmaüs Solidarité fait partie des organisations agréées par le Comité de la Charte du Don en confiance. Les chiffres présentés sont issus des comptes 2024 qui ont été certifiés par un Commissaire aux Comptes indépendant : EY & Associés.

Les informations présentées dans cet Essentiel sont issues des rapports présentés et approuvés lors de l'Assemblée Générale du 27 juin 2024. Elles sont accessibles dans leur intégralité sur le site de l'association www.emmaus-solidarite.org



Crédits photos : ©Alys @0phélie Loubat